

ADN

el
vances

egocio

Noviembre 2019

0. Introducción

1. HSSE

2. Operaciones y *Mantención*

3. Ingeniería

4. Finanzas

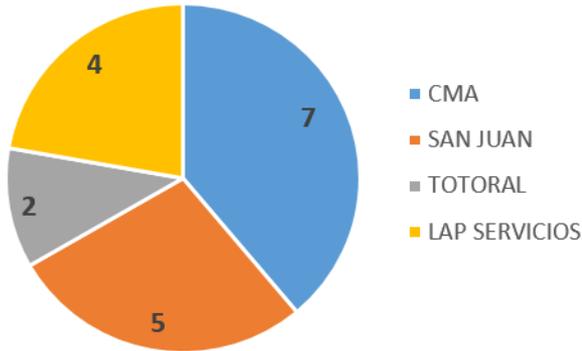
5. Legal

6. Cultura y Personas

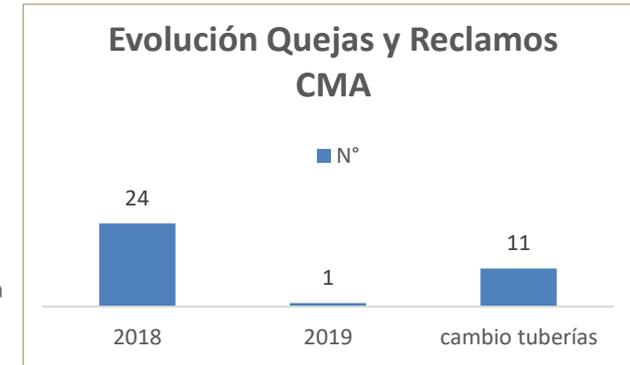
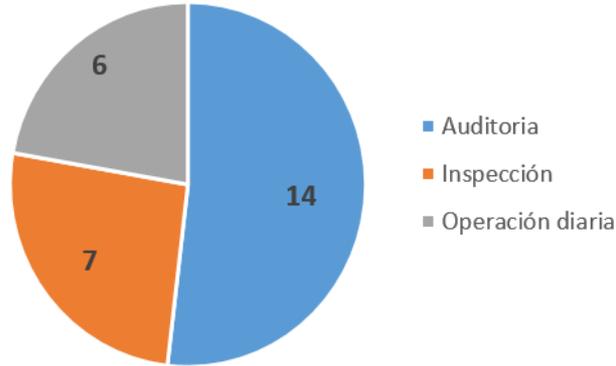
7. Cierre

0. Introducción
- 1. HSSE**
2. Operaciones y Mantenimiento
3. Ingeniería
4. Finanzas
5. Legal
6. Cultura y Personas
7. Cierre

Cuasi Incidentes 2019



Desvios HSSE



En el caso de la CC Huasahuasi, los pagos FIS se hacen mensualmente

12/08

Se ejecuta Monitoreo de aves y quirópteros en Parque Eólico San Juan

26/09

Entrega de Fondos de Inversión Social

10/10

Pago FIS CC Huasahuasi y Colcas

Shadow flicker SJU

Monitoreo Avifauna PE SJU

Pertinencia Totoral

Pago FIS CC Runatullo Talhuis

RETC

23/07

Inicio de los trabajo de mantención y mejoramiento de Pérgolas. Tiempo estimado 11 semanas.

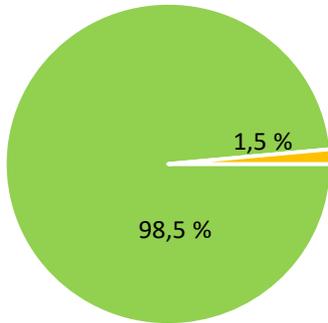
23/09

Se aprobó Consulta de pertinencia "Revisión de periodicidad de monitoreo de avifauna" Res. Exenta N°071

10/10

Se ejecuto proceso de Declaración Jurada Anual del Sistema Ventanilla Única del Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes (RETC)

Estado servidumbre LT 110 kV

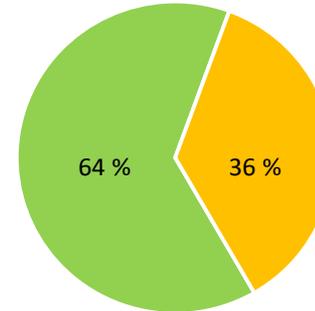


- Contratos constituidos
- Contrato por constituir

Sucesión Francisco Cayuman

Promesa de servidumbre
Se inicio una nueva negociación, se debe efectuar la Posesión Efectiva para ingresar a CONADI

Estado servidumbre LT 23 kV



- Contratos constituidos
- Contrato por constituir

Sucesión Jose Calfullan

Se firmará nueva promesa de servidumbre / Septiembre

Vicente Calfullan

Monitorear el termino de la causa C 357-2017

Sucesión Antonio Raillan

Se iniciará una nueva negociación Septiembre

Gregorio Romero

En preparación demanda por incumplimiento de contrato

Sucesión Albino Colipi

Proceso en curso en CONADI

Sucesión Juanico

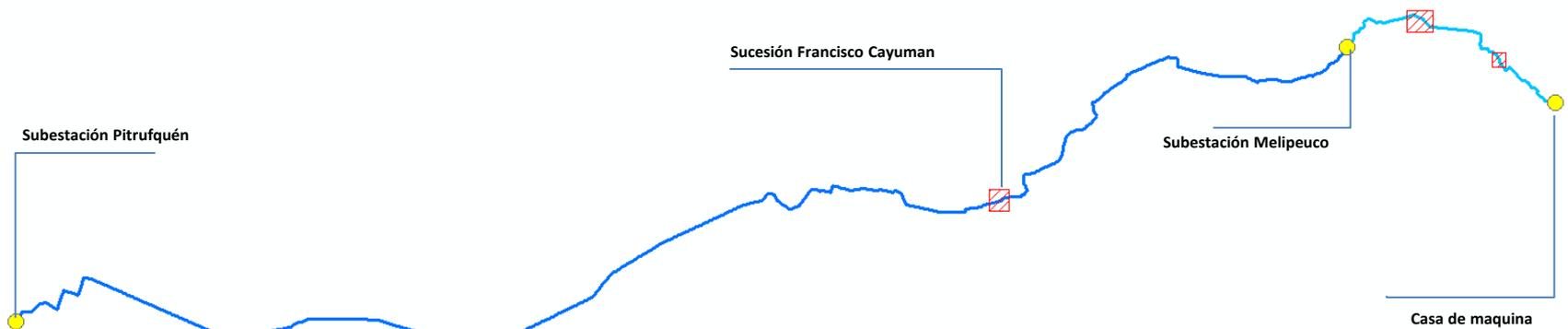
En preparación para firma de contrato de servidumbre

Diego Hernández

Proceso en curso Bs. Ns.

Herminio Hernández

Nueva negociación / se debe efectuar Posesión Efectiva



▣ Sectores con contratos no constituidos

1. HSSE: LAP CHILE

- Alineamiento estratégico HSSE y O&M LAP Chile.
- Difusión de Planes de Emergencias y Obligaciones de Informar (ODI) en casa matriz, parques eólicos y CMA.
- Visita de CPHS Santiago a CMA.
- Equipos de HSSE LAP, Parque Eólico Cabo Leones I, II, III, Sarco y Brigada de Bomberos de Chañaral de Aceituno se reúnen para coordinar trabajos conjuntos para condiciones y situaciones de seguridad, salud y actuación ante emergencias.
- Entrega de Becas de educación básica, media y superior en Melipeuco y Cunco. CMA
- https://www.youtube.com/watch?list=PLdksDfPXDRlh3aKdcGzOC5jlzKarixY_h&time_continue=999&v=Xgx3lITnWxQ
- Alianza AELA - LAP SJU Planes de Inversión Social de las Comunidades. Comienza proyecto de repoblamiento de moluscos junto a pescadores de Caleta Chañaral de Aceituno.
- Visitas Educativas a CMA, Asociación Leufu Kiyen y Liceo Los Andes.
- Reuniones protocolares con Seremi de Medio Ambiente, Seremi de Desarrollo Social y Seremi de Obras Públicas.
- Capacitación en RRCC a contratista Scotta encargado del proyecto Cambio de Tuberías CMA



1. HSSE: LAP PERU

- Programa de Salud Ocupacional en curso a través de Médico Ocupacional.
- Calefacción e Indumentaria térmica para bocatomeros.
- Realización de capacitaciones en salud ocupacional en las centrales Sta. Cruz 1 y 2, y Runatullo 2 y 3.
- Establecimiento de Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo de LAP Servicios
- Nombramiento de Supervisor de Seguridad y Salud en el Trabajo de LAP Perú.
- Cotización para cercado de canal de conducción de Sta. Cruz.
- Traslado y disposición final de residuos peligrosos de las centrales Runatullo 2 y 3, y Huasahuasi 1 y 2.
- Apelación de multa impuesta por OEFA (Expediente 2629-2018).
- Elaboración de Informes de Calidad de Agua de centrales Ru, HSH, y Sta. Cruz
- Elaboración de Fichas Técnicas para adecuación de los Planes de Desarrollo Ambiental (PADs) para las centrales operativas.
- Inicio de actividades de reforestación en áreas observadas por OEFA.
- Pagos de Fondo de Inversión Social 2019 (FIS) a las Comunidades Campesinas de Runatullo, Talhuis, Colcas, y Huasahuasi.



0. Introducción
1. HSSE
- 2. Operaciones y Mantenimiento**
3. Ingeniería
4. Finanzas
5. Legal
6. Cultura y Personas
7. Cierre

2. OPERACIONES Y MANTENCIÓN



- Concluyen la construcción del muro de hormigón armado para plataforma de torre 278 de la línea de transmisión.
- Mantenimiento anual de cargadores de baterías 1 y 2.
- Mantenimiento e inspección anual de transformadores de poder de S/E San Juan, Inspección de S/E encapsulada
- Se realiza inspección termográfica a la línea de transmisión.
- Se realiza la inspección anual de interruptores de 33KV en celda.
- Se realiza la inspección anual de transformadores zigzag.
- Inician las mejoras a las estructuras que mitigan el efecto parpadeo.
- Vestas ejecuta mantenimientos programados y mejoras, además de atender alarmas en los aerogeneradores.



- Se reemplaza conector en la fase 1 de parrón de mufas 23kv.
- Se recarga con gas SF6 en interruptor 52BT1 en S/E 1.
- Se realiza inspección fotográfica de palas WTG 08 VESTAS.
- Mantenimiento semestral al banco de baterías de S/E 1 y 2.
- Mantenimiento anual transformadores de poder S/E 1 y 2.
- Visita Técnica de empresas que licitan el contrato O&M de los Aerogeneradore (GE, Serprotech, Revery y Siemens Gamesa).
- Vestas ejecuto los mantenimientos y mejoras programadas.
- Monitoreo de colisión de aves y murciélagos, limpieza de estanques de agua y toma de muestras.
- Se ejecutan los trabajos de mantenimiento preventivo y correctivos en el Parque Eólico: Inspección a Sub Estación y termografía.

2. OPERACIONES Y MANTENCIÓN



- Culminan los trabajos de mantenimiento a la Unidad #1 de Malalcahuello corrigiendo las fugas de aceite, se reducen los niveles de vibraciones hasta valores aceptables.
- Se corrige falla en PLC controlador de barra de comunes de CMA.
- Se realiza trabajos de reparación de tubería en PK 935.
- Inicia las actividades de campo para reemplazar las tuberías HDPE. El 22/09/2019 queda fuera de servicio la C.H. Malalcahuello.
- Se atiende IG Ambiental a proyecto de tuberías.
- Se capacita al personal en temas de análisis de causa raíz de fallas e indicadores de desempeño.



- Se capacita al personal en el uso de la herramienta Fractal.
- Se ejecutan las actividades de mantenimiento programado en las Centrales: medición de vibraciones, inspecciones a las unidades.
- Se realizó el mantenimiento mayor de la Unidad 1 de SCI.
- Inició las actividades de mantenimiento mayor de la Unidad 2 SCI.
- Se realizaron los trabajos de reparación de la Casa de Máquinas de CH Huasahuasi II, se inició la rehabilitación de los caminos de acceso.
- Se ejecutó mantenimiento mayor de la Unidad 1 de CH Huasahuasi I.
- Se iniciaron los trabajos para la rehabilitación del acceso a la CH Runatullo II.

0. Introducción
1. HSSE
2. Operaciones y *Mantenimiento*
- 3. Ingeniería**
4. Finanzas
5. Legal
6. Cultura y Personas
7. Cierre

3. INGENIERÍA: Áreas de aporte y Desarrollo

1. Recupero Seguro y eliminación restricciones de generación



Siniestro SJU / Clima

- Plataformas 15 T LAT
- Finalizada construcción, empresa Humeres a cargo de actividades. ITO Bureau Veritas.
- Monto: USD 225.000 / Cubre Seguro. (Reconstrucción y mejoras).
- Finalizado y recuperado monto asegurado. kUSD 450



Efecto Parpadeo 4 WTG SJU

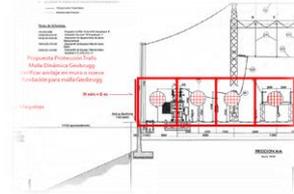
- Finalizada construcción de Terrazas. (Fin OCT-2019)
- Monto construcción mill CLP 65
- Contratista Isometrik
- Liberada restricción de generación de 04 WTG por autoridad.
- NOTA: En etapa diseño acceso a PE SJU.

2. Contingencias O&M



Runatullo II - III

- En desarrollo reconstrucción T10 y T11.
- Const : Agosto - Dic. 2019
- Monto: USD 250,000
- Avance 35%.



Huasahuasi II

- Protección CM / Muro Hormigón Armado
- Protección Trafo / Malla perimetral
- Construcción en desarrollo por empresa Esmarq
- Construcción : Agosto – Dic 2019.
- Monto: USD 100,000

3. Próximos proyectos



SE Río Toltén

- Reg. condición Tap-Off
- Nueva LAT 3 - 5Km
- RCA aprobada
- Se negocia con SAESA sitio para construcción.



PE Totoral

- Diseño y Construcción Acceso Vial
- Aprobado por Vialidad y Concesionaria futuro acceso.
- Monto Ingeniería : CLP \$ 5,000,0000
- Monto Construcción estimado : USD 400,000

4. Proyecto Principal / Cambio Tuberías Aducciones CH CA y MA

Cambio Tuberías (Modificación Aducciones CH MA y CA)



Ingeniería :

- Enero 2019 – Sept 2019
- Avance : 100% (Finalizado)

Suministros Principales (Tuberías/Krah):

- MA 1400 mm / 87% avance
- CA 1600 mm / 76 % avance
- Fin Nov 2019.

Construcción:

- MA : 23 sept 2019 – 30 Junio 2020
- CA : 21 Oct 2019 – 15 Julio 2020

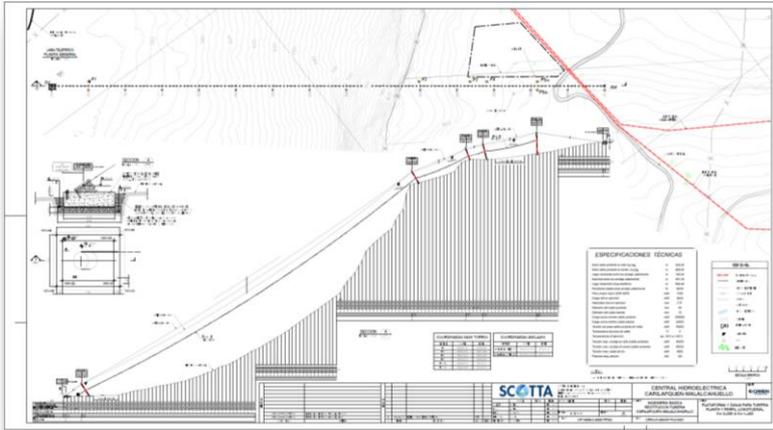
- **NOTA:** Arbitraje con Icafal en desarrollo.

- Avance : 12% Prog v/s 9% Real

3. INGENIERÍA : Áreas de aporte y Desarrollo

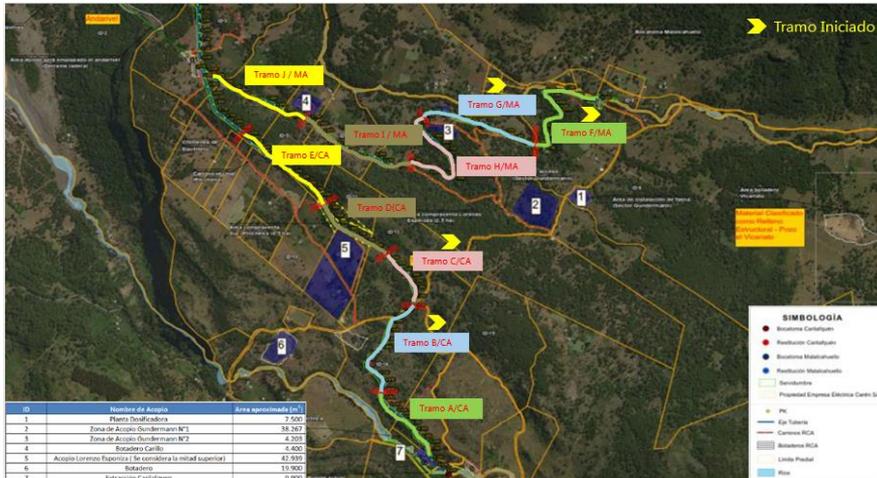
ETAPA I : Operación Andarivel

86% avance - espera liberación CONAF



ETAPA II : Montaje nuevas tuberías

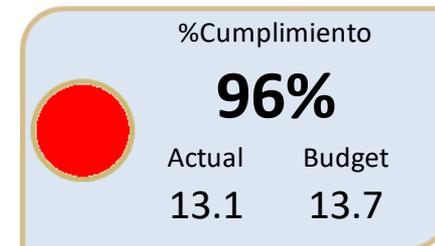
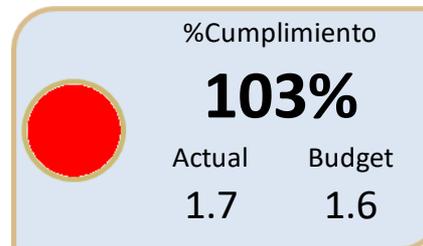
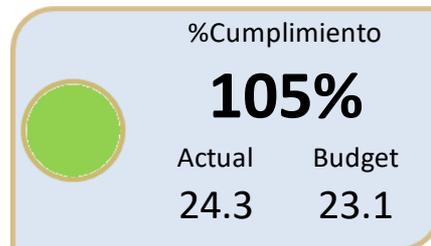
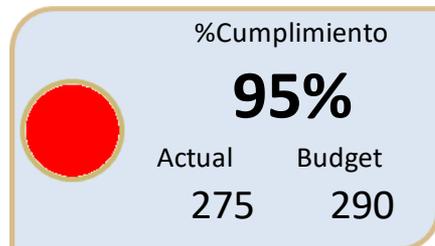
- 9% Real v/s 12 % Prog. / Tramo F – G MA en desarrollo / Tramo B-C CA en desarrollo
- Mano de Obra local contratada / sobre 60% / Total en proyecto 75 personas.
- No se registran accidentes.



0. Introducción
1. HSSE
2. Operaciones y *Mantenimiento*
3. Ingeniería
- 4. Finanzas**
5. Legal
6. Cultura y Personas
7. Cierre

4. FINANZAS: Resultados 3er Trimestre

Cumplimiento Q3, respecto a Presupuesto 2019 (en %)



Generación

Cantidad de energía
producida

Ingresos

Total ventas por energía,
potencia y transmisión

Gastos

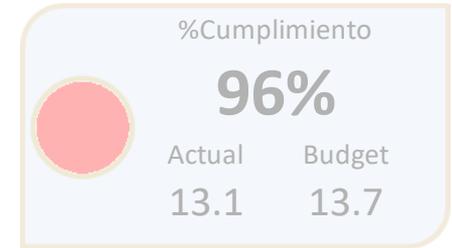
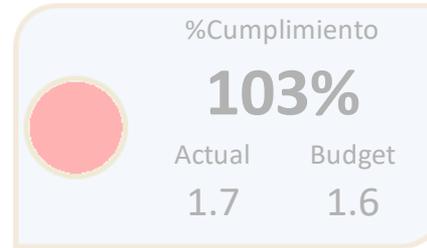
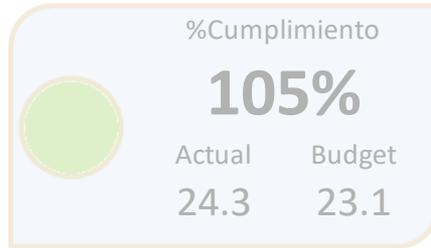
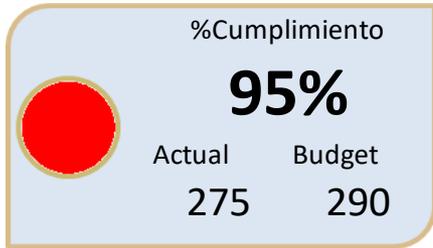
Gastos de administración y
servicios

EBITDA

Utilidad antes de impuesto,
intereses amortización y
depreciación

4. FINANZAS: Resultados 3er Trimestre

Cumplimiento Q3, respecto a Presupuesto 2019 (en %)



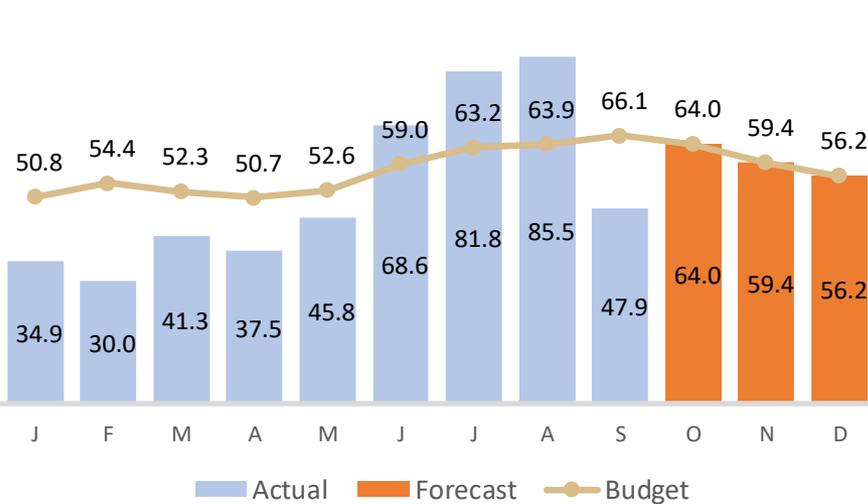
Generación

Ingresos

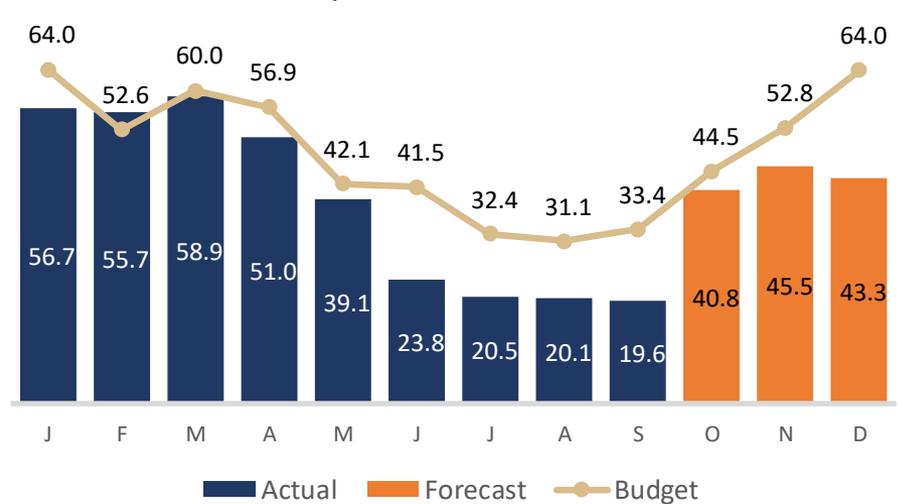
Gastos

EBITDA

Generación GWh - Wind

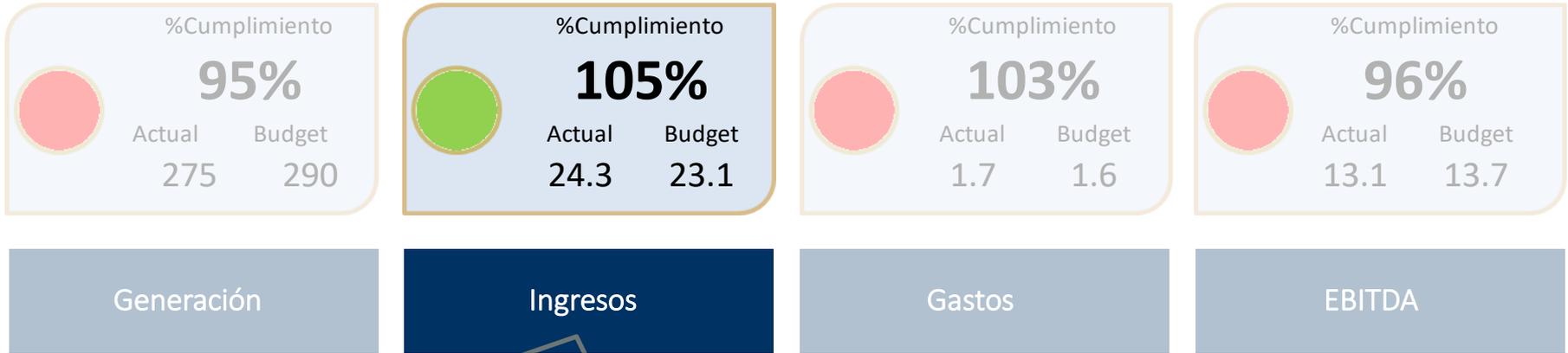


Generación GWh - Hydro

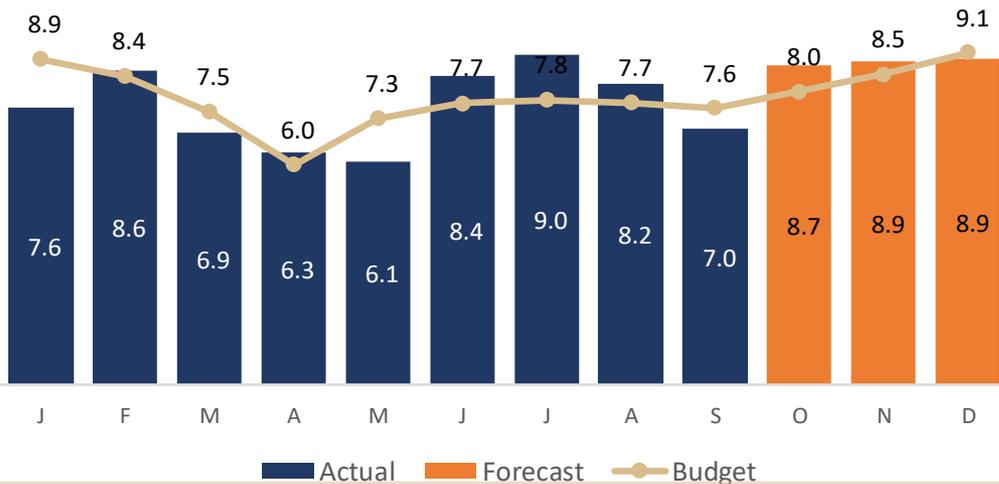


4. FINANZAS: Resultados 3er Trimestre

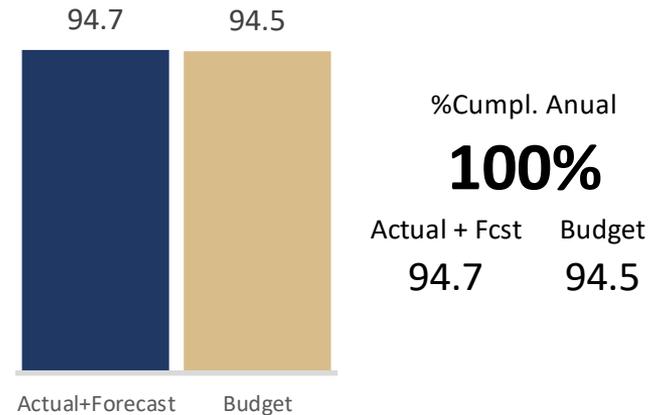
Cumplimiento Q3, respecto a Presupuesto 2019 (en %)



Ingresos USDM

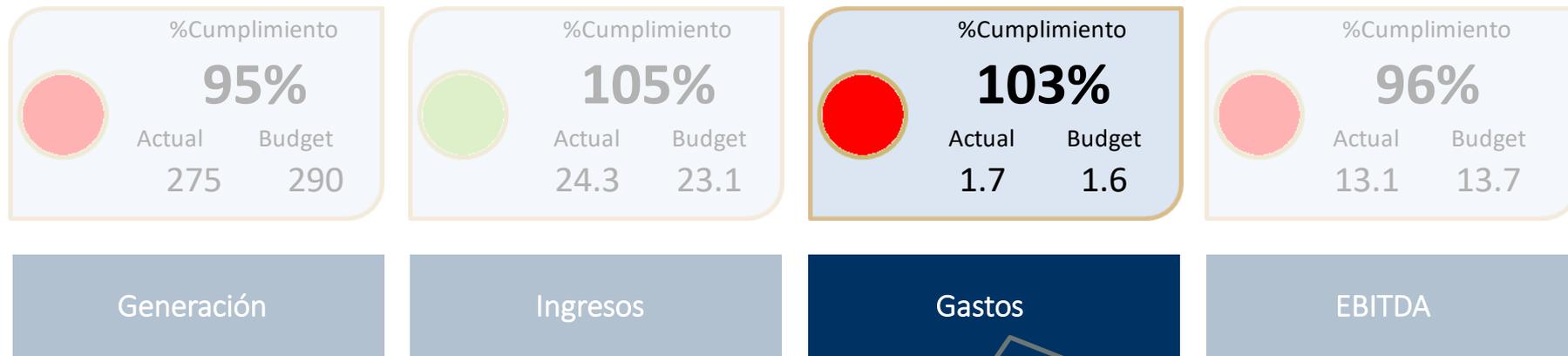


2019

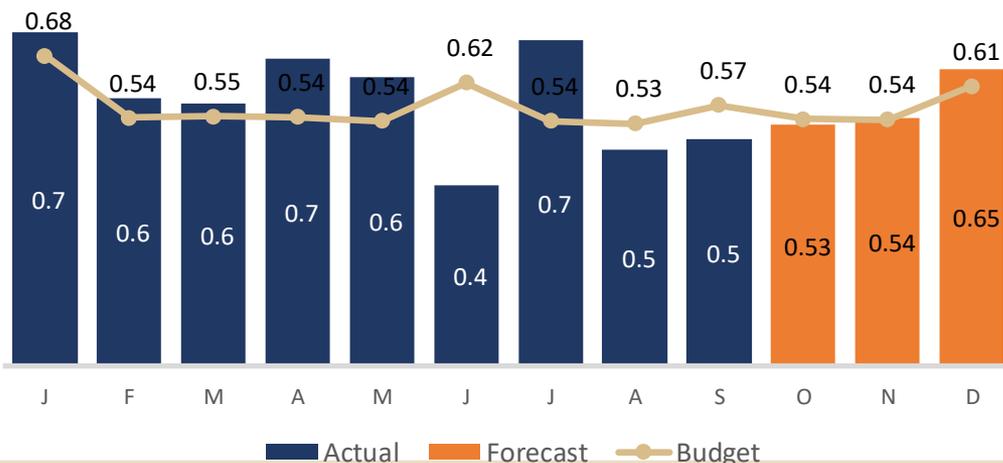


4. FINANZAS: Resultados 3er Trimestre

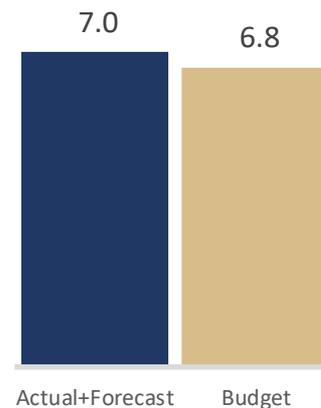
Cumplimiento Q3, respecto a Presupuesto 2019 (en %)



Gastos USDM



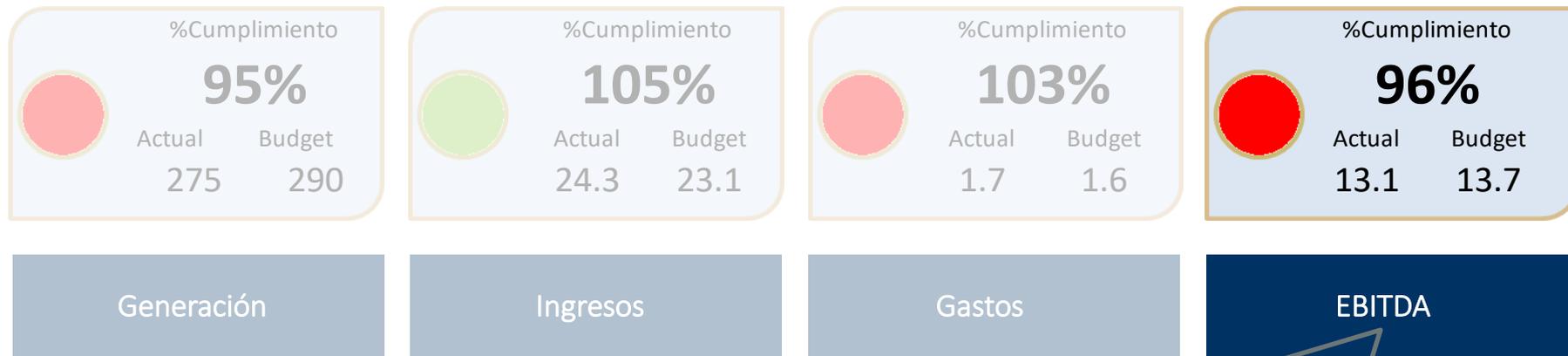
2019



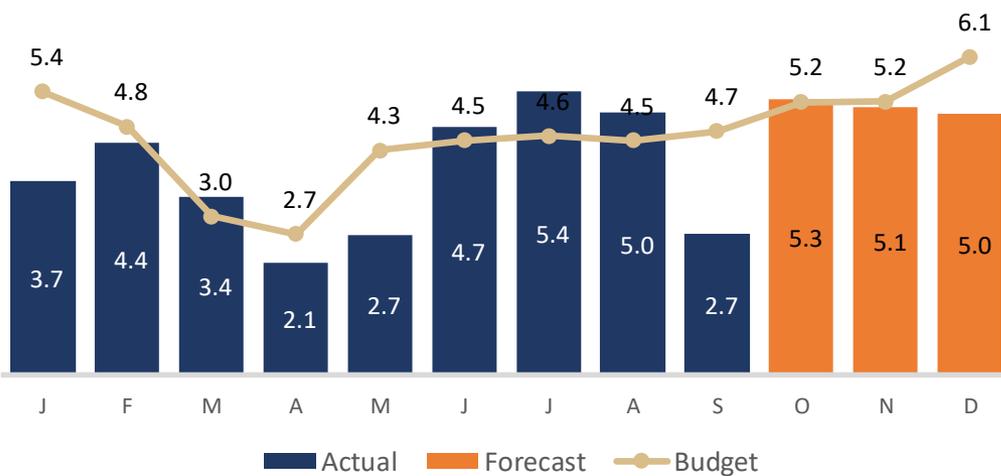
%Cumpl. Anual
103%
 Actual + Fcst Budget
 7.0 6.8

4. FINANZAS: Resultados 3er Trimestre

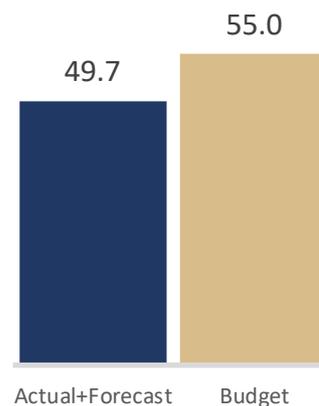
Cumplimiento Q3, respecto a Presupuesto 2019 (en %)



EBITDA USDM

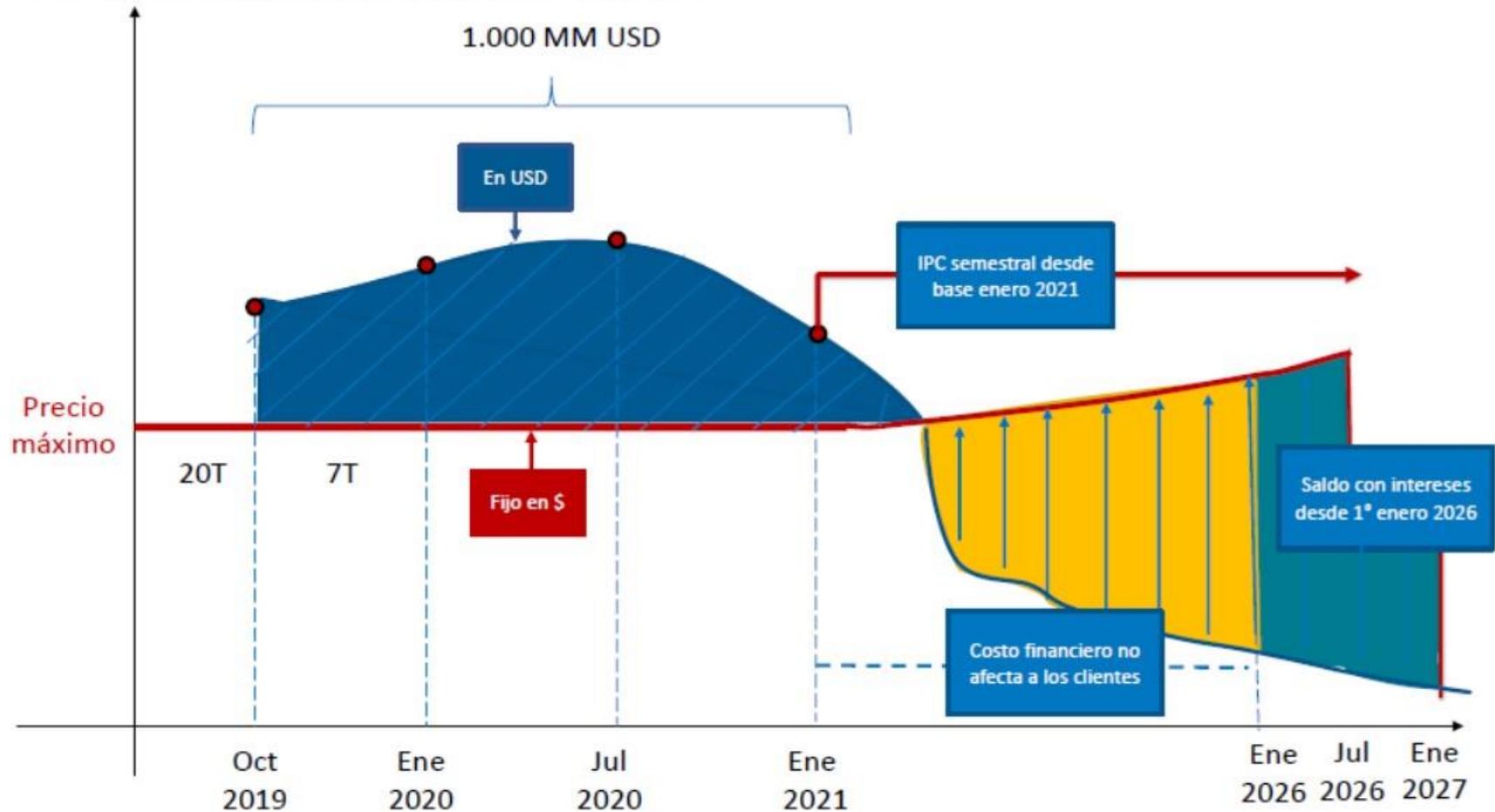


2019



%Cumpl. Anual
90%
 Actual + Fcst Budget
 49.7 55.0

Mecanismo de Estabilización



0. Introducción
1. HSSE
2. Operaciones y *Mantención*
3. Ingeniería
4. Finanzas
- 5. Legal**
6. Cultura y Personas
7. Cierre

5. LEGAL Chile: Situación Juicios CMA- TVA

Compañía LAP	Objeto Demanda	Nº de Procedimientos	Status
CMA	Reivindicación de Terreno + Indemnización de Perjuicios	2	Juicios Vigentes
	Nulidad de Servidumbre	3	Juicios Vigentes
	Recursos Constitucionales	21	1 Terminado con Apelación Rechazada 15 Vigentes 3 Sentencias Confirmadas (Favorables CMA) 2 Amparos Terminados
	Indemnización de Perjuicios	1	Juicio Vigente
	Denuncia de Obra Ruinosa	1	Juicio Vigente
	Querellas Posesorias	10	9 Juicios Vigentes 1 Archivada
	Daño Ambiental	2	Juicios Vigentes
	Querellas Criminales	5	Juicios Vigentes
	Otros procedimientos administrativos	1	Invaldación Pertinencia- Procedimiento Vigente
TVA	Reivindicación de Terreno + Indemnización de Perjuicios	3	1 Terminada 2 Juicios Vigentes (1 Eventual abandono procedimiento)
	Recursos Constitucionales	1	1 Vigente
Total		50	



5. LEGAL Chile: Situación Juicios CMA- TVA

- Temas más recurrentes sobre los cuales se demanda a CMA- TVA: Demanda por nulidad de contrato, reivindicación de terreno, querrelas posesorias, recursos por vulneración de derechos constitucionales (protecciones y amparos), indemnización de perjuicios.
- Abogado Jaime Moraga principal patrocinante de las causas presentadas (ya sea en sede ambiental, civil, constitucional, etc...), número de causas patrocinadas por él en representación de diferentes personas que habitan en el sector donde se encuentra la central y línea de transmisión: aprox. 100.
- Proceso de cambio de tubería aumentó significativamente la presentación de acciones judiciales, con el ingreso de nuevos recursos de protección, entre otras cosas, por el uso de caminos y nuevas demandas en tribunales ambientales por supuesto daño ambiental en la ejecución de las obras.
- Importancia en la defensa de diferentes demandas y procedimientos ya que objetivo principal de estas sería obtener la paralización de la central y/o las obras (por cambio de tubería) o la obtención de beneficios económicos.



0. Introducción
1. HSSE
2. Operaciones y *Mantenimiento*
3. Ingeniería
4. Finanzas
5. Legal
- 6. Cultura y Personas**
7. Cierre

6. CULTURA Y PERSONAS: Clima

Dimensión	Puntaje Obtenido	Distribución Puntaje	Comparación
Satisfacción General	93 %		+2,3
Diseño del trabajo	89,7 %		+11,7
Futuro Laboral	86,9 %		+4,4
Satisfacción con el Lider	86,6 %		+13,7
Engagement	84,5 %		+1,9
Innovación	79,8 %		+5,2
Compromiso	76,5 %		-4,8
Intención de Permanecer	72,3 %		-1,7
Desarrollo	60,6 %		+0,1
Compensaciones	45,5 %		+9,9

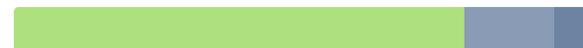
Indicadores generales /

Clima

Puntaje Obtenido

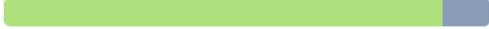
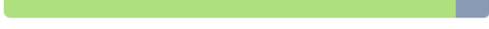
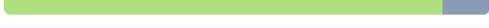
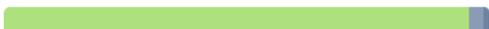
77,5 %

Distribución

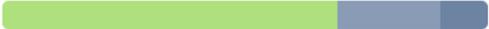


4,3 % Comparado con: Resultados Clima 2018 Final

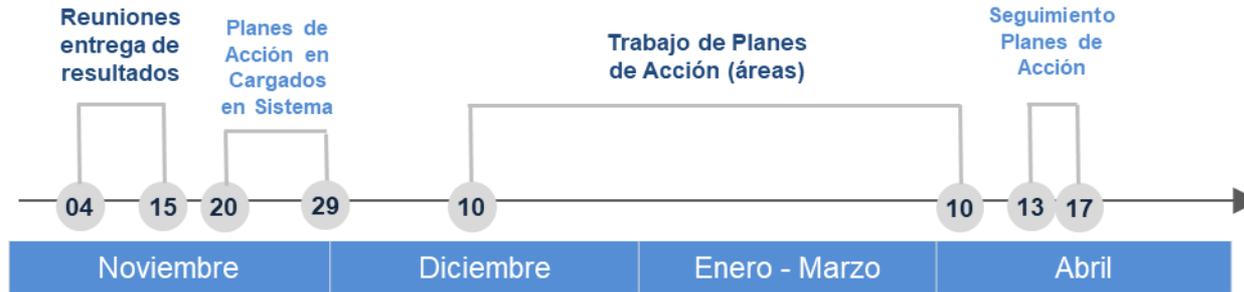
6. CULTURA Y PERSONAS: Preguntas mejores Evaluadas

Pregunta	Dimensión	Puntaje Obtenido	Distribución	Comparación
Me gusta mi trabajo	Satisfacción General	95,8 %		+2,6
En general, estoy satisfecho con mi trabajo.	Satisfacción General	90,1 %		+2,0
Mi supervisor o jefe directo es competente en su trabajo	Satisfacción con el Líder	91,5 %		+13,6
Creo que mi área va a cumplir sus objetivos en los próximos años	Futuro Laboral	94,4 %		+9,6
Me siento comprometido con mi actual trabajo	Engagement	95,8 %		+0,9
El tiempo pasa volando cuando estoy trabajando	Engagement	93 %		+3,1
Me parece que mi trabajo es importante y emocionante	Engagement	90,1 %		-3,1
Tengo claro lo que se espera de mi trabajo	Diseño del trabajo	98,6 %		+8,8
Siento que trabajo con seguridad, en un ambiente con riesgos razonables y controlados	Diseño del trabajo	91,5 %		+6,8
El rubro de la organización es importante para mí	Compromiso	95,8 %		+2,6

6. CULTURA Y PERSONAS: Oportunidades de Mejora

Pregunta	Dimensión	Puntaje Obtenido	Distribución	Comparación
Deseo quedarme en esta organización por largo tiempo	Intención de Permanecer	67,6 %		-10,4
Creo que buscaré trabajo durante los próximos 12 meses	Intención de Permanecer	71,8 %		+9,1
Recibo la capacitación que necesito para hacer mi trabajo correctamente	Desarrollo	47,9 %		+7,2
Creo que esta empresa valora mis logros	Desarrollo	64,8 %		-8,1
Creo que tengo buenas oportunidades de crecer profesionalmente en esta empresa	Desarrollo	69 %		+1,2
Me gustaría pasar una parte importante de mi carrera en esta organización	Compromiso	64,8 %		-18,3
Frecuentemente le cuento a personas externas acerca del trabajo que realizamos	Compromiso	69 %		+1,2
Las remuneraciones y beneficios son repartidos de forma justa en esta organización	Compensaciones	40,8 %		+18,8
Estoy satisfecho con mi remuneración y beneficios de LAP	Compensaciones	47,9 %		+8,9
Creo que mis remuneraciones reflejan mi esfuerzo	Compensaciones	47,9 %		+2,1

Clima



Desempeño



0. Introducción
1. HSSE
2. Operaciones y *Mantenimiento*
3. Ingeniería
4. Finanzas
5. Legal
6. Cultura y Personas
7. **Cierre**