

ADN

el
vances

egocio

Abril 2019

1. **Introducción**
2. **HSSE**
3. **Operaciones y Mantenimiento**
4. **Sistema de Gestión Integral**
5. **Abastecimiento y Control de Gestión**
6. **Ingeniería**
7. **Legal**
8. **Finanzas**
9. **Cultura y Personas**

2. HSSE

2. HSSE: Seguridad y Salud Ocupacional

- Meta principal 2019 con enfoque a Cero Accidentes LAP.
- Plan de Seguridad y Salud Ocupacional correspondiente al año 2019, actividades preventivas y de capacitación para el personal LAP y contratistas.
- 01 de abril nueva Mutualidad “Mutual de Seguridad
- Estándar empresas Contratistas
- Curso de Operación Seguridad de Motosierra. Personal Contratista Elecsa – Manuel Riffo.
- Gestiones de Seguridad en inicio del proyecto en SJU de reparación de plataformas de su línea de transmisión.



MUTUAL
de seguridad CChC



2. HSSE: Medio Ambiente

Shadow flicker



El levantamiento de información:
Resultado 30 de
Marzo.

DIA SE Rio Toltén



Ingresar el Adenda 2

Plan de Cumplimiento



Envío formal de PDC,
junto a las acciones
ya ejecutadas.



Incorporación de
observaciones
realizadas por SMA



Protocolo de reporte
interno y protocolo
de erosión en CMA



Ingreso Reporte N°1
PDC

Ventanilla Unica

Se está actualizando los nuevos en cargado de establecimiento y representante legal para los proyectos en operación.

Felipe Cavieres

 SAN JUAN

Francisco Flores

 TOTORAL

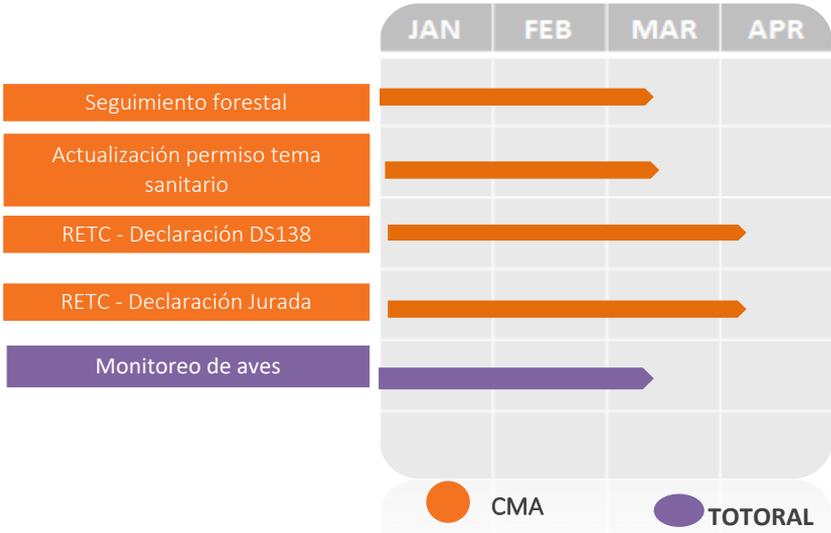
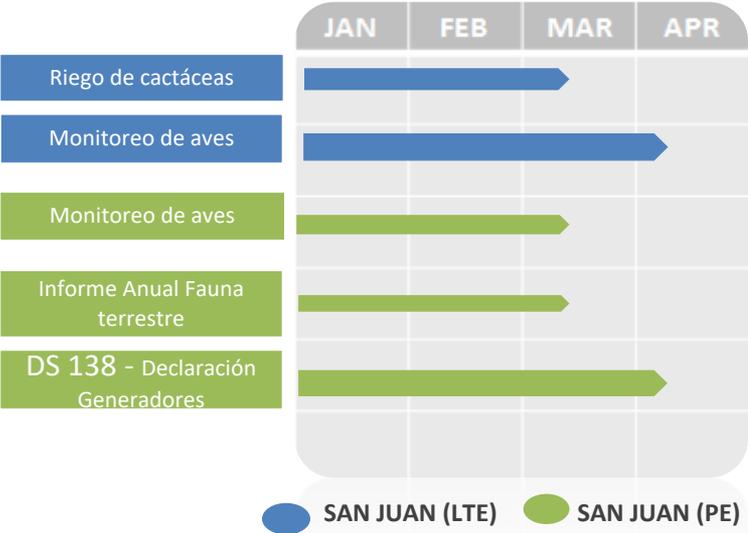
Felipe Zamora

 CMA

José Salgado

 REPRESENTANTELEGAL

Plan de Monitoreo



2. HSSE: Comunidades y Terrenos

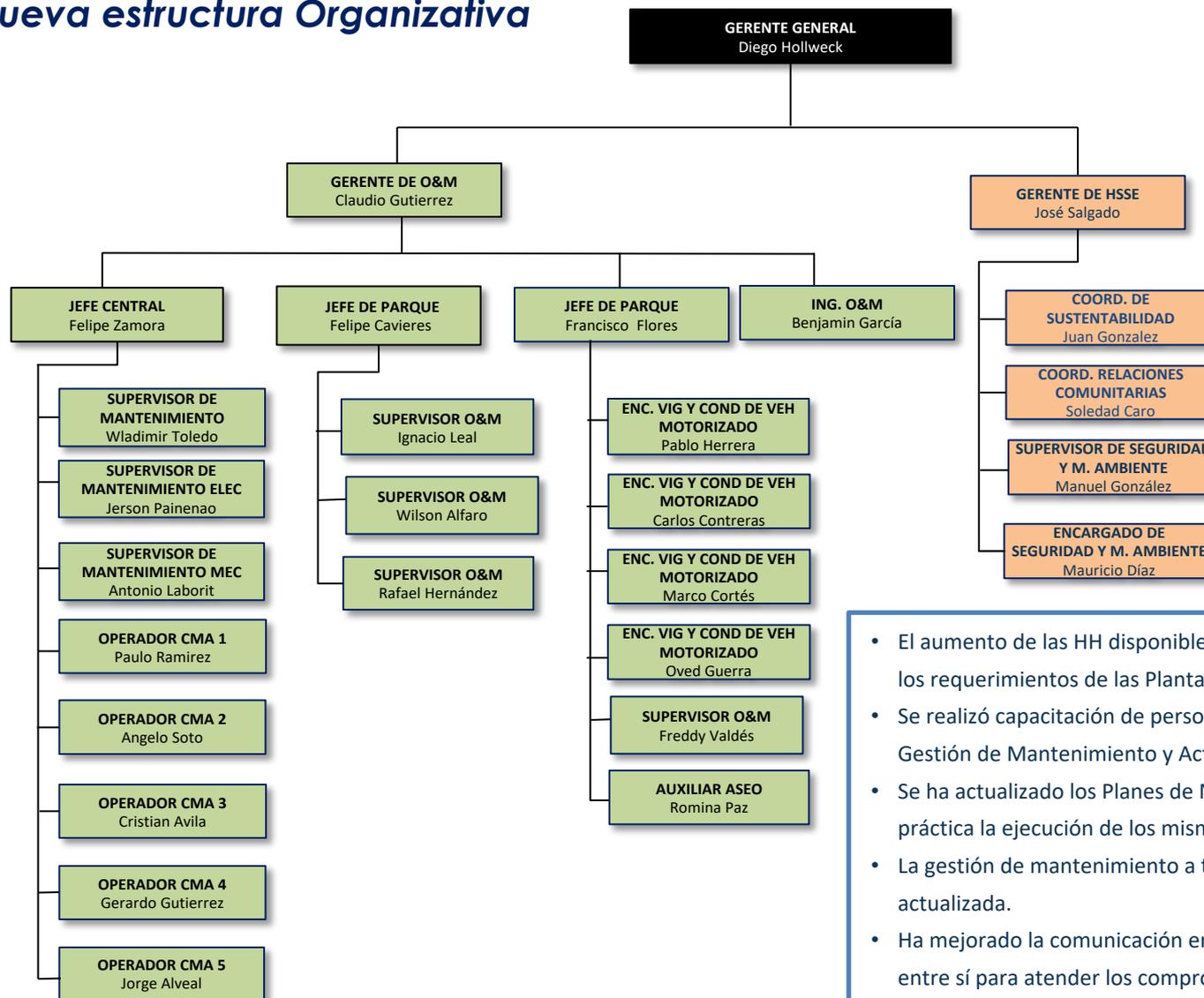
- **Feria Costumbrista “Peuma Zomo”**, comunidades indígenas Juan Painemil, Francisco Curamil y Juan Caniupan en la comuna de Freire realizada por CMA. <https://www.araucanianoticias.cl/2019/ms-de-300-personas-asistieron-a-feria-mapuche-en-freire/0218158114>
- **Capacitación en SQYR a JJVV del sector Carén y Huechelepún**, con especial enfoque a las contingencias de la operación de acuerdo a PdC.
- **Lanzamiento de FIS de CMA** para las zonas 1, 2 y 3 del área de influencia social.
- **Coordinación Sustentabilidad y O&M**: recorrido a propietarios de Lt 23 Kv para mejorar accesos y relaciones con propietarios.
- **Reuniones con Comunidades Indígena** para definir proyectos a realizar con los Fondos de Operación
- Coordinación junto a Equipo O&M de **Visitas Sociales a Parques Eólicos**.



3. OPERACIONES Y MANTENCIÓN

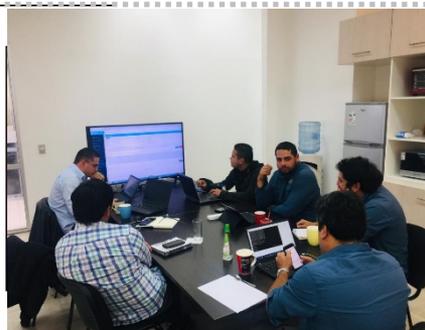
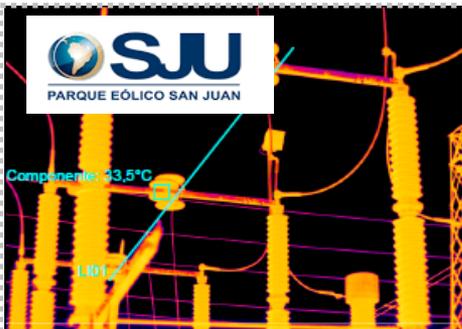
3. OPERACIONES Y MANTENCIÓN

Nueva estructura Organizativa



- El aumento de las HH disponibles ha mejorado la respuesta oportuna a los requerimientos de las Plantas.
- Se realizó capacitación de personal para el uso de la herramienta de Gestión de Mantenimiento y Activos Fractal.
- Se ha actualizado los Planes de Mantenimiento y se han puesto en práctica la ejecución de los mismos.
- La gestión de mantenimiento a través del sistema Fractal se mantiene actualizada.
- Ha mejorado la comunicación entre las Plantas y HSSE, coordinando entre sí para atender los compromisos establecidos en el Plan de Cumplimiento.

3. OPERACIONES Y MANTENCIÓN

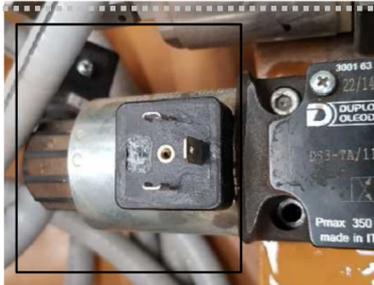
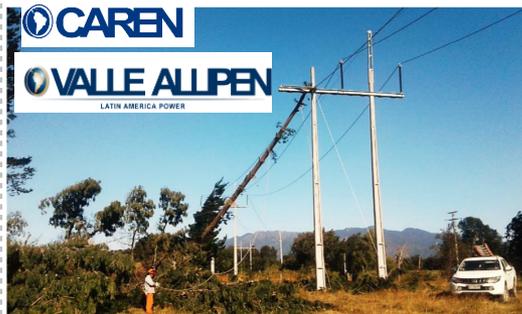


- Se culminó Service de 2 años en los Aerogeneradores.
- Suministro de combustible al grupo electrógeno de Punta Colorada en el periodo que estuvo fuera el transformador perteneciente a Barrick que alimenta los servicios auxiliares de Transelec.
- Inicio de reparación de estructuras de líneas de transmisión afectados por las lluvias del 2017
- Termografía en las Sub Estaciones de San Juan y Punta Colorada, Lavado de aisladores.
- Mantenimiento correctivo al parrón de mufas del transformador de poder 1 S/E San Juan.



- Se culminó el Service de 8,5 años
- Recopilación de información para RCA Palas Totoral, DNV GL
- Vestas ejecuta los trabajos de restauración de palas afectadas en 9 aerogeneradores. Se inspecciona estos trabajos en conjunto con personal de DNV- GL
- Se ejecutan los trabajos de mantenimiento preventivo y correctivos en el Parque Eólico, por ejemplo: Inspección a Sub Estación, y atención de alarmas en los Aerogeneradores por parte de Vestas

3. OPERACIONES Y MANTENCIÓN



- Se ejecutan los trabajos de mantenimiento preventivos y correctivos a los equipos de la central: termografía de celdas, atención de fallas en las líneas de Alta Tensión, etc.
- Reorganización de planes Fractal cargados a CMA mediante el modelo RCM.
- Se detecta filtración de agua de menor magnitud en faja de servidumbre HDPE de Malalcahuello la cual se corrige, y se ejecutan acciones preventivas y puntos sensibles a nuevas fallas.
- Como acciones de mejoras se incorpora tecnología LED a la iluminaria de CM y se realizan los trabajos de cambio de estructuras poliméricas y amarras a postes de LT 2X23kV.
- Se entregan los requerimientos del PDC a las autoridades.



- Se estudia la ingeniería para restablecimiento de los caminos de Runatullo y la mitigación de las caídas de rocas en Huasahuasi
- Take Over del O&M de las centrales Peruanas
- Se realizan los trabajos de demolición de boca de toma antigua de Santa Cruz 1
- Se ejecutan los trabajos de mantenimiento preventivo y correctivo en las centrales, por ejemplo: Análisis termográfico de Sub Estaciones, mediciones bimensuales de vibraciones, reparación de tuberías de drenaje del sello de la turbina de la Unidad 2 de HH2



4. Sistema Gestión Integrado

¿Qué es LAP?

Somos una empresa de energías renovables, que mediante procesos sustentables, seguros y de excelencia, busca maximizar el valor de sus clientes, personas, comunidades y accionistas.

Pilares y Propósitos

Seguridad y Sustentabilidad



01

Nada es mas importante que la seguridad de nuestros colaboradores y el medio ambiente



Personas y Cultura

02

El trabajo de cada persona es importante, por eso valoramos el trabajo en equipo y reconocemos el buen desempeño

Rentabilidad y Riesgo



03

Gestionamos los riesgos para maximizar el valor del negocio



Excelencia Operacional

04

Buscamos la excelencia en todos nuestros procesos

¿En que estamos?

➤ Preparación Auditoría DNV



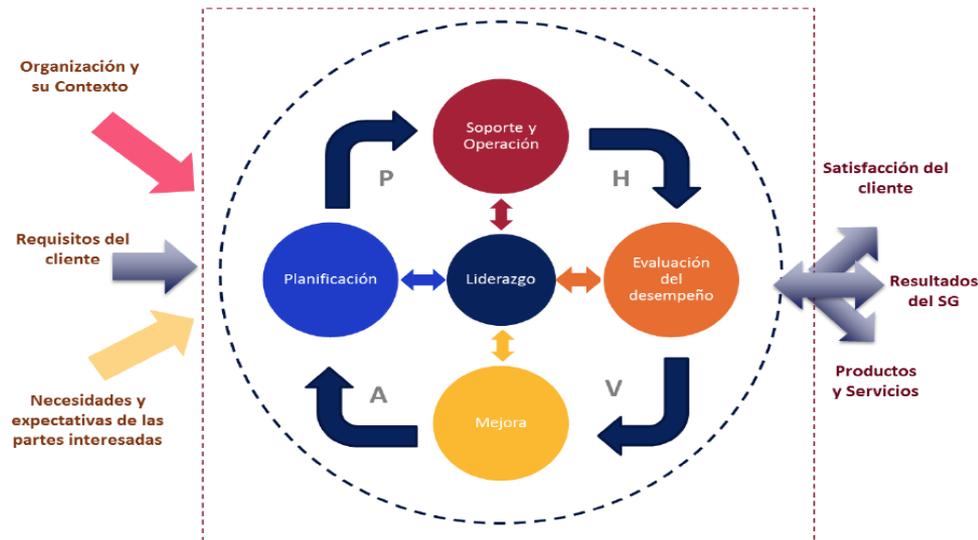
➤ Reformulación Sistema Gestión Integral

- Evaluación SGI existente

“Un sistema de gestión puede ayudar a una empresa a definir su rumbo y mantenerlo”



- Identificar procesos críticos y de apoyo dentro del modelo de negocio de LAP

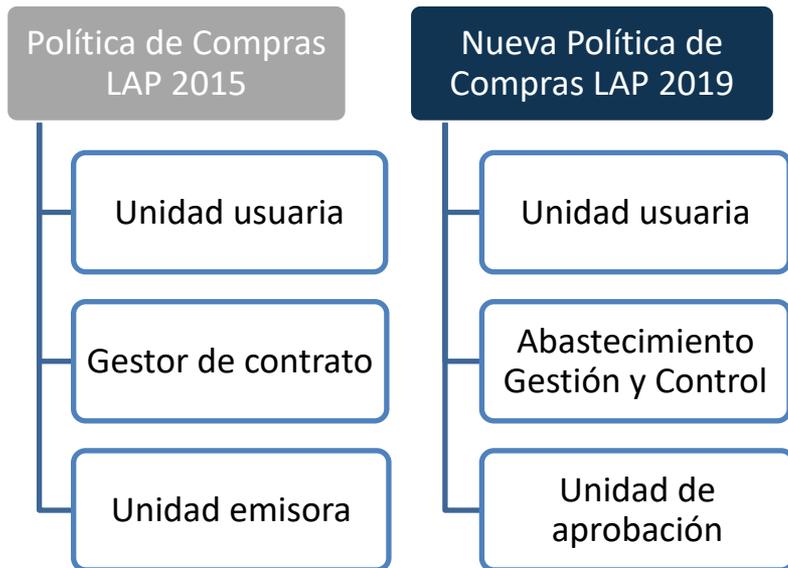


- Capacitaciones respecto al SGI
 - Una vez definido el alcance del SGI capacitar a cada una de las áreas respecto a lo que se espera de sus procesos.
Principios de Gestión de Calidad:
 - Enfoque al Cliente
 - Liderazgo
 - Compromiso de las personas
 - Enfoques a procesos
 - Mejora
 - Toma de decisiones basada en la evidencia
 - Gestión de relaciones
- Establecimiento KPI's por área
 - Medir para poder mejorar



**“El SGI no es una persona ni un área,
el SGI es la organización en su conjunto”**

5. Abastecimiento, Gestión y Control



OBJETIVOS

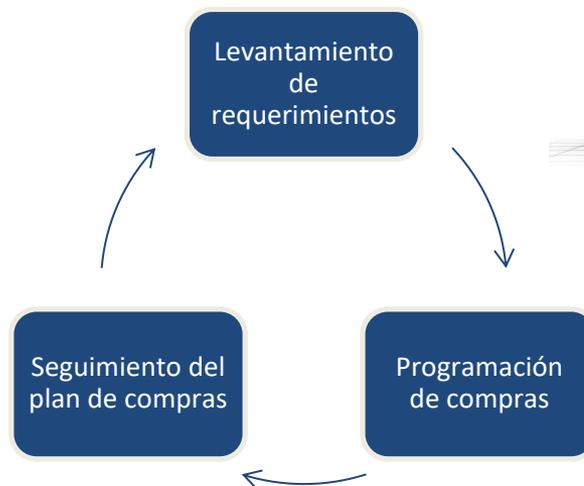
- Centralización de las compras
- Mayor control del presupuesto
- Mayor atención a las necesidades específicas de cada área.
- Aumentar de cartera de proveedores.
- Estandarización de procedimientos.
- Mejorar la planificación de cada área.
- Reducción de costos.

PLAN DE COMPRAS

Subcontratación y Servicios



Compras y Adquisiciones



6. Ingeniería

INGENIERIA & CONSTRUCCION

Nuevos Proyectos

Recupero Seguro

Contingencias O & M

Proyectos Principales



SE Río Toltén

- Reg. condición Tap-Off
- Nueva LAT 3 Km
- En trámite ambiental, próxima aprobación.



PE Totoral

- Diseño y Construcción Acceso Vial
- En etapa de tramitación con Vialidad y Concesionaria.
- Monto Ingeniería : CLP \$ 5,000,000
- Monto Construcción estimado : USD 400,000



Siniestro SJU / Clima

- Plataformas 15 T LAT
- En construcción, empresa Humeres a cargo de actividades. ITO Bureau Veritas.
- Inicio 01 de abril 2019 – Fin estimado Fin Mayo 2019,
- Monto: USD 225.000 / Cubre Seguro. (Reconstrucción y mejoras).



Huasahuasi

- Construcción Puente Peatonal
- Mejoramiento Enrocado
- Finalizado
- Monto: USD 18,000



Runatullo II - III

- Reconstrucción Camino Runatullo
- En Etapa Licitación S 10-11
- Inicio Mayo 2019.
- Monto: USD 250,000



Cambio Tuberías (Modificación Aducciones CH MA y CA)

Contratista : Scotta / OE-ITO : Brass / Monto : MillUSD 9 – 10 / Contrato : EPC

Ingeniería :

- Enero 2019 – Julio 2019
- (Definición Proveedor de tubería a instalar)

Suministros Principales (Tuberías):

- Alternativas : Corrugado (Krah) 21 mm / Liso (Tehmco) PN8

Construcción (en paralelo):

- MA : sept 2019 – Mayo 2020
- CA : Nov 2019 – Julio 2020
- Instalación Faenas : Fin Mayo 2019
- Inicio obras: Junio 2019

7. LEGAL



Proceso extenso (2 años aprox.)

- Tribunal arbitral rechaza todas las pretensiones de GCZ y lo condena al pago de todas las costas del proceso.
- Acuerdo con GCZ para la compra de su participación minoritaria en LAP Perú y negociación de las condiciones de la transacción con GCZ y MM (accionistas minoritarios). Dichos acuerdos fueron reflejados en un SPA (*stock purchase agreement*) que ya ha sido firmado por todas las partes.
- Operación de las plantas de Perú será entregada progresivamente a LAP (acuerdo de transición).
- Decisión estratégica: obtener un Refinanciamiento:
 - (i) Compra de la participación del minoritario
 - (ii) Estructurar la deuda existente con mejores condiciones (prepago deuda actual y alzamiento garantías)
- Esta operación es un proceso **sofisticado, largo y complejo**.
- Se requieren estudios (Due Diligence) técnicos, operacionales, tributarios, de mercado y legales:
 - Interacción con asesores de primer nivel en el mercado (DNV – GL, RyU, Deloitte, Miranda y Amado, Estudio REM; CC, W&S, entre otros).
 - Coordinación de equipos en diferentes países (Chile, Perú, EE.UU., entre otros)

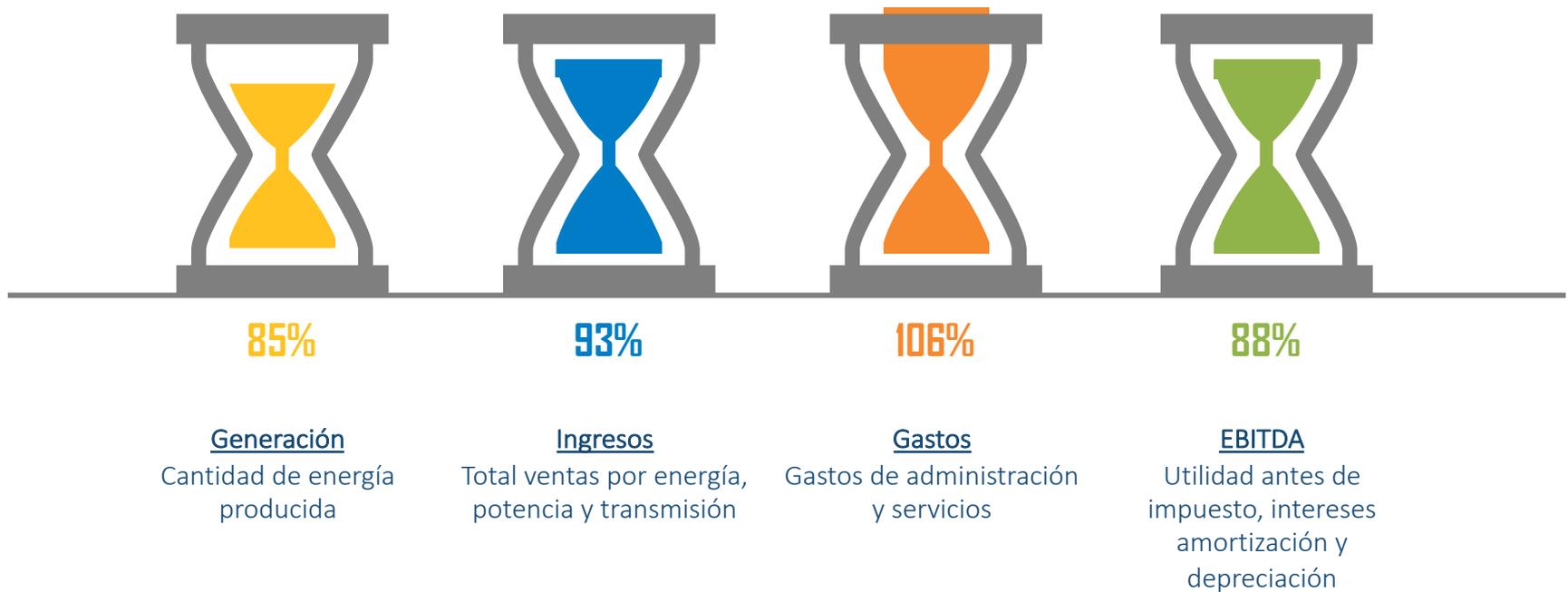
8. FINANZAS



- Se fijaron condiciones de compra de GCZ.
- **Diagnóstico:** HSC y JUN deudas agresivas, implica caja muy ajustada.
 - Deuda actual HSC: US\$25MM en plazo de 3 años.
 - Deuda actual JUN: US\$55MM en plazo de 10 años.
- **Estrategia:** refinanciamiento en monto y plazo, para mejorar situación de caja y recursos para compra de participación minoritaria.

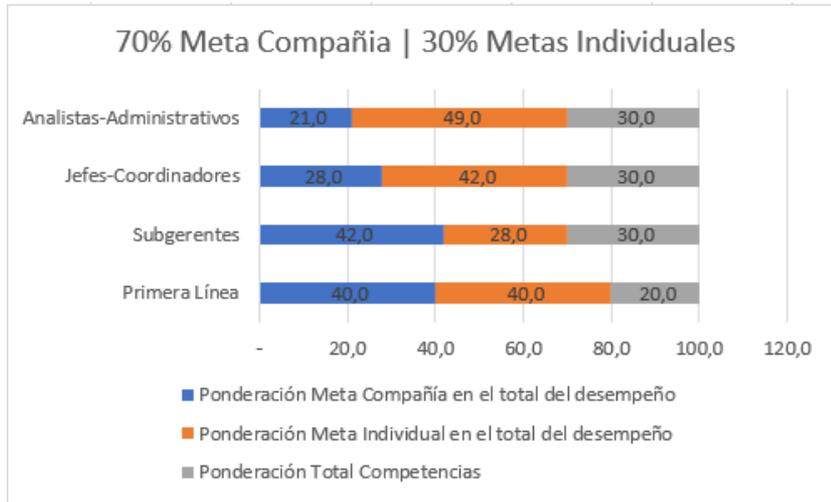


Cumplimiento acumulado, respecto a Presupuesto 2019 (en %)

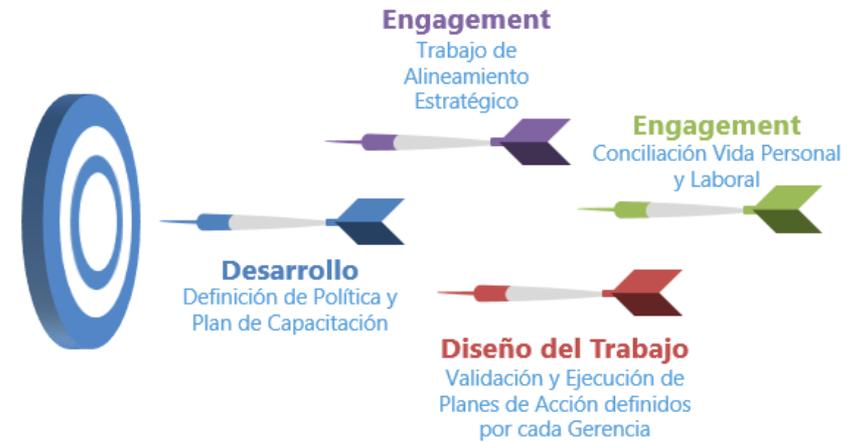


9. CULTURA Y PERSONAS

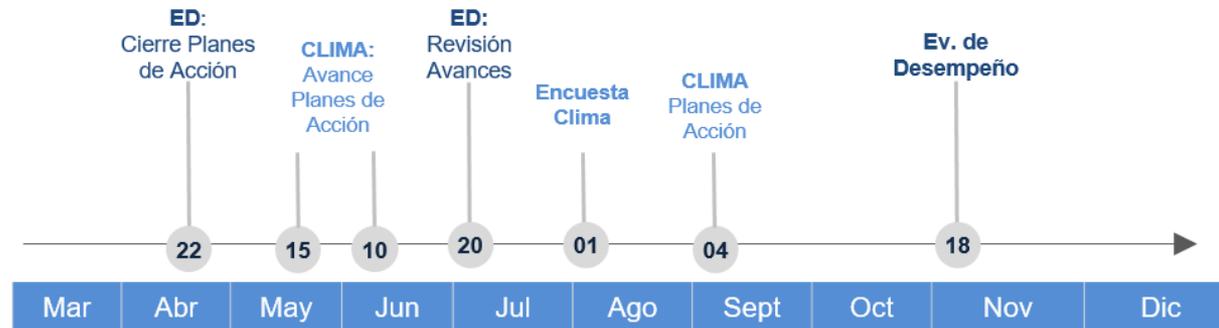
EV. DESEMPEÑO 2019



CLIMA: Hemos Avanzado



Plan 2019



CAPACITACIÓN: Focos

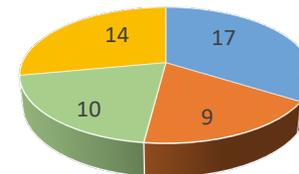
- Establecimiento de la política
- Reuniones de levantamiento con directores y gerentes
- Establecimiento del plan con foco en:



COMUNICACIONES: Nueva Intranet

- Definición de contenido y diseño
- Trabajo con corresponsales en parques y CMA
- Espacio participativo de generación de contenido constante

Resultados Votaciones (50 p)



- INTRALAP: El poder de conectarnos
- INTRAPOWER: Mas cerca, mas conectados
- NETPOWER: Poder que conecta
- LAP EN LÍNEA: Generando conexión



LATIN AMERICA POWER